

办下去) 特别是修改党章問題。我們設想：作為明年一年的任務，明年上半年就是這事了。中央已經把上海經驗推廣到全國。現在全國都在搞了，全國各地還搞出一個修改黨章。交中央。中央匯總后，寫出一了修改本，然後發給全國討論。時間大約半年。發動全國人民。黨員討論修改，交給九大。通過后再發給全國貫徹。就要一年了。明年一年最突出的就是黨的問題，貫串了整了工作日程。是大學習。我們黨要馬列主義。毛澤東思想的黨。我們革命為了奪取政權。要巩固政權。要依靠黨領導。才能保證永不變色。現在看來，政治思想教育是全方面工作中心。還是要搞好學習班。不用打、砸、搶、抄來代替學習班。否則政治方面要被干擾，解放軍經驗回了一第一。抓思想工作第一。要抓活思想。從思想上來解決。貫徹毛主席最新指示來教育我們自己。教育階級隊伍。教育新幹部。還是要办好學習班。明年上半年不能搞出一批整黨經驗來。沒有黨事情就難办了，戰鬥力就差了。在工人隊伍中沒有黨的骨幹領導作用。无政府主义干就解決不了。抓思想。抓學習是头等重要的事情。无产階級文化大革命搞了一年了，需要很好的研究。有許多重要的政策、策略問題。我們有的同志就是不講政策。在某種意義上，上海有些地方工作有些倒退。我最近看了几次电视。陳、曹又掛起牌子來了。出現了打人。甚至在电视里出現了打人。我不完全偶爾的打一下。但在电视里打人很不妥。主席在上海講过。上海电视斗争比較文明。陳、曹还可以坐在那里。主席提出：你們為什麼不让人家辯論。要让人家把話說完。要允許人家長篇講話。讓他們講話。對我們沒有害處。他們放毒我們可以消毒。如果不讓陳、曹講。有人會代替他們講。現在反而倒退了。動手打人。這就是斗争水平沒有提高。最近宣傳系統開了一個斗争大會。我不想否定这次會的大方向。这次會還是斗陳、曹。組織这次斗争的效果，只是示众大會。搞了几十了。原來宣傳系統的名額出來。我怀疑主持會議的人内心不健康。用白揚來号召，内心很不健康。人發新聞用白揚名(字) 我不願意說更不好听的語。最後會开得零：落：只有二、三十人。从这里看來。斗争水平很低。我們要搞光明磊落的斗争。

上應該要做模範。我們這樣干全國學得很快。凡是打人的、打
我觀察。一年來觀察。好多是形左實右的人為了表現他自己一下。自
己是最革命的。如果把打、砸、搶這套取掉。運動就可正常健康地向
前發展。不然的話。保守勢力就要抬頭。對我們不利。我們要抓緊學
習。要講究改革。要把毛主席的最新指示逐字逐句的看，逐字逐句的
落實。向前看一步。再向前看一步。才能把我們的運動搞得更好。好
多人的問題。要害在那里沒抓到。我們不能抓到。一英就干就要害。沒
有抓到。用了很多時間。化了很多力氣。解決不了問題。我是從兩條
路線。兩個階級。兩個司令部來看問題。所以一定會化很多時間。拋
材料。拋得太快。把几個月辛苦（搞來的材料）一下子拋出去了。使
到會的人心里有了底。等子向敵人告密。把我們所知道的材料統統拋
出去了。我們要想到不是有坏人鑽到我們隊伍里。市革公專衆組保
密組要严加看管。派部隊保護。不知搞了沒有。要加上電網。沖市革
會專衆組的人要開鎗。沖掉了材料怎么能搞下去。有人要抓我。我不要緊。
不要開鎗。沖我的文件。拒就要開鎗。因為有許多黨和國家机密。現在
不是由市委當權了。現在整材料是敵人。為什麼要隨便去沖、砸、封。
很可能有坏人來利用我們的亂來亂我們。但是干的人也不要緊。改過
了就行了。

十一月十日事件過去了，把很多人說成是坏人。及市革公專衆組
不妥。這件（事）是錯誤的，對革委會有意見可以提。革委會正在开会，
你們沖不行吧！這也代表了一種傾向，不要因為這事，把這事有
关的人都打成反革命，坏头头的提法，最近提坏头头太多了，要严格
区分二類矛盾，如果是持槍、叛徒、反革命、地富反坏右混入了革命
群众組織，並且控制了這了組織。这种人就是坏头头。一个老造反派，
担任領導工作，犯了政治性路线性錯誤，犯了极左的或极右的錯誤，
應該允許人家改正，允許人家繼續革命。這方法很重要。這是关像到
培養我們接班人的問題，我們都會犯錯誤的，如果都用這种办法，不
是都要打倒嗎？這种方法不符合主席傳統思想，不要一犯錯誤就打倒。
不要輕易宣佈打倒，宣佈坏头头，真正的坏头头要打倒。但要扩大教

育面。縮小打击面。我不是泼冷水，因為要糾正一下。現在斗争在進行，許多人的問題沒有突破，許多人沒有人管。陳丕显的老婆謝志成現在誰在管（如聯：我們在管）怎麼管（答：從謝三次回上海問題正在查）前一時期抓謝問題，抓生活較多，我們要抓政治問題，這是最要緊的問題，要抓這人要害問題究竟是什麼？這也不怪你們，要怪的是我們。因為我們沒有抓緊嗎？但說明了一個問題，要害在這了地方。如果你是一個共產黨員，生孩子不在解放區，而在上海，為什麼不相信解放區的醫生，而相信蔣介石統治區的醫生呢？就這英就能敢到他對一些人的問題，不要去抓技術問題，機隊伍要很好清理，大學階級隊伍是复杂的要清理，搞出了清理辦法，中學也要考慮一下，要清理自己的隊伍，要清的很多，你們是否可以考慮先清自己家里。（2）把当叔派清理一下。（3）化半年到一年的時間搞其他的。要分分步驟。有些地方，如衛生系統，我們講了一下，也就不敢清理了。死人是比較容易的，一種死病人，一種死自己，思想上還未解放，我們是不是可以考慮，一步一步地做。還是先打淮海战役，還是先打什麼？怎麼打法？有那了打法？大体上是分三種人，要害部門先清理，机构很大的，先抓重要的，要打人民战争那麼多大，要先搞要害的，其他的等一下，總是要考慮一下，考慮了一個方案，有些一家单独搞，不搞大聯合，这样不好。搞這工作應該對大聯合，三結合有所促進。武斗厉害的地方，一定是由坏人或走資派挑動。公安局里的同志，你們不要辜負了毛主席給你們的榮譽，不要辜負了广大造反派對你們的希望，不想你們去帮人家，自己也管不了，還繼續搞派性。我們希望你們搞派性的人注意，江青曾經說過一句話：要切記，切記！意思就是說，派性就象毒蛇纏在你的身上，是會得到好死的，不顧大局，你那了派性有多少了不起，你不想上海有一千萬人，鐵路局你們要注意啊，人家在等着燒煤，為什麼不考慮全國的利益，不考慮整了階級的利益，這是党性？王明尤、蔣周法，沒有去搞大聯合，而去搞派性，一進去就宣布原常委靠邊，你們二位應知道鐵聯是多麼重要啊！我們也希望望航運部門不得考慮這些。你們沒有搞什麼大聯合，你們在搞派性。

本來比較容易解決的問題，倒反而搞复杂了。你們對全市人民犯錯誤，你們應該懂得，鐵路那麼重要，問題就是你們夫妻革命派和廣大群眾大家都很關心鐵路。你們要好好考慮這了問題。我們希望你們能把私心、派性丟掉。我們支持你們，站在你們一邊。結果你們利用這莫去搞派性。這樣，我們那了都不支持。我不理你們聯合起來有什麼不好，難道搞一個山头還不行？還要分，還要再分，我看你們還是搞大聯合，不要拉山头啦。按系統搞大聯合。（教革會插話）財革會明天要開工代會了，但還要鬧分裂，還要搞一條綫，這樣不好吧！要按中央指示，按系統實現革命大聯合。

我希望你們十個，几十个也要搞聯合，要以大局為重。你們怎麼不想想大中小學復課鬧革命搞得怎麼樣了？據我了解，一丰學校還不到，難道你們不着急，不痛心嗎？我們希望你們斗私批修，多做自我批評。（插話：當時我們王振自我批評，但……）不要老批評別人，如果還有其他組織的，再擴大革命委員會吧，要接收他們參加，不要以為自己那麼革命，我們現在清理隊伍，有的不按照主席指示做事，有的你到我方揪黑手，我到你方揪黑手，聯合起來問題就不解決了嗎？圍繞毛主席建黨路綫的學習解決黨性問題，搞好大聯合。還有一個問題，不要互相搞打砸搶，不要介入外單位，文化大革命本單位解決。最后是革委會本身問題，提了很多意見，我志到很多是對的，有的不，是很妥當，有的，我志到處處有一股勢力和我們作鬥爭。當然有很多意見是好的。較普遍的是革委會與群眾組織的關係，這不但，是教衛組，其他也是這樣。這個問題不在於詞多，少紅衛兵到教衛組去，這不是一個辦法，革命小將一到不久就會變。而在於革委會的出路問題。究竟什麼是最重要的呢？是我們身邊幾個人，還是廣大革命群眾？廣大革命群眾中那部份優勢是主要的呢？是造反派還是中間派。如果我們脫離了工廠，教衛系統的各革命造反派組織，那我們只不過做了通風報信，開開座談會，提提自己的意見，跟中央打打電話，傳達中央的指示，很普通的幾件事，我們也沒有很大的班子，寫東西而我們自己寫嗎，打電話我們自己說，机构越大越不行。各革命委員會，各群眾

組織負責人，要這樣考慮精兵簡政，還是要靠本單位斗批改，有少數人辦公就行了。主要靠革命群眾組織來解決問題。其他革命委員會就要看發揮群眾的作用怎麼樣。如果沒有發揮群眾的作用，那我看他的生命力就差不多了。關於恢復黨組織問題，以後專門談一次。希望已經成立了革委會的單位，你們認真查一下黨組織的情況，先走一步，搞出一些經驗。最麻煩的是第一把手不是黨員怎麼辦？有的人說非黨員也可以做，有的說不行。革委會核心組可以，黨的核心小組不行。還有一守黨的原則，但可列席參加會議，同時請你們考慮一下，怎樣發展黨員。上海無論如何明年要有一批地方取得經驗。

節約鬧革命問題，近幾天近年底了，有錢不要亂化。有些工廠沒生產，但工資仍然照發。武斗也發工資，這只能在無產階級專政下的中國才能有。資本主義國家就不行。能節約的要求大家能夠終身節約。這是為國家為人民節約。

24

最高指示

要“抓紧”就是说，党委对主要工作不但一定要“抓”，而且一定要“抓紧”。什么东西有抓得很紧，毫不放松，才能抓住。抓而不紧，等于不抓，伸着巴掌，当然什么也抓不住。就是把手握起来，但是不握紧，样子象抓，还是抓不住东西。我们有些同志，也抓主要工作，但是抓而不紧，所以工作还是不能做好，不抓不行，抓而不紧也不行。

一月三日市革会扩大会议上张春桥同志最新指示

春桥：一月革命一周年了，许多同志都来问怎么办，今天请大家来商量一下，我个人想法，还是搞得朴素一点。一月革命吹了一年了，我们自己也吹一吹大概不违吧！请大家发表意见。（文汇报讲：晚上开了哲师大会。解放日报也要开。有人提议一月革命时把中央贺电、紧急通告重新发表一下，要大家学习一下，回顾检查一下，再开一个报告会，根据上海情况提出一些任务。）（陈文泉：我们想把贺电发表一下）你们工业系统，那些单位还没有联合，（陈：5703工厂、江南造船厂）江南就这么难弄。中华也能掌握局面，江南薛宗、华有人认为是打不倒，可以到人民广场去辩论嘛！还有那些单位。（交大、还有我们交大）交大由陈琳珊同志去介决，对张华这个人不一定下决心要打倒，如果认识了，检查了还可以考虑，还是按照毛主席的方针，只要不是死不悔改，还是帮助教育，为什么交大有些人，要死保张华，交大两派就是张华搞起来的。

区、县、局的问题，现在，有几个区、几个县、几个局怎么办，现在到春节还有一个半月，能不能介决，我们与决就是要落实几件事情。有几个区、几个县没有建立革命委员会，春节前能不能介决问题。区、县、局、大学在春节以前介决，三结合毛主席提出已一年了，有什么理由不搞三结合，死来想得简单一些，提了二、三、四句改变面目，结果四月份没有完成，从中央回来向大家推了底，推迟一点，结果松下来了，红代会不开了、工代会也不开了，春节以前要介决，今天就要落实，五月以前干那几件事情。（王少庸讲：工业系统怎么办）（陈：三结合中干部问题有困难，冶金局革命委员会有困难，一个局干部生病，处级干部四个，三个现在还讲不清。）干部凡是按毛主席指示办，看是不是叛徒、特务、走资派，也要看其政治态度，政治路线

1-1-1
+3.84

怎么样，有了革命委员会后，就能清理队伍，不然怎么搞得这么乱，没有司令，有一个处长也行，革委会成立后介放了也可以补充进去，我们上海市革命委员会成立时，也是这样，当时市里没有领导干下站出来，有了一个班子，有了一个三给等传就办好了，现在市委恢复党的组织生活，建立党的核心小组，你们到底承认不承认，没有地方批，干下政治上审查一下。干下问题，没有司令，处长也可以。山未的王效禹也不是有里的干下，我和姚文元同志，找书记处的，姚文元也算什么？实在不行，厂一级干下也可以，为什么一个厂一个厂的保卫干下事可以做总司的负责人呢？各局的革命委员会建立起来后，市里各个组就可以特岗了，然后各局也可以考虑特岗。

马天水、王少庸你们几个工业局怎么样：（陈文象：干下按春桥指示介决了，有的群众组织问题还没有介决）现在还有一个月（指春节一挂），开了各局的学习班，把各局不同的人集中起来，学他半个月，问题总该介决了吧！我们希望问题在春节以前介决，到底做得怎么样，各方面去考虑（有人提郊区问题，闸北区联络站：现在郊区是革与保的问题。同济赤方虹陈秉峰：我们坚决反对提革与保的矛盾）革与保的矛盾已发生很大的变化，一月革命以前，工总司与赤卫队、革命的红卫兵与大专院红卫兵，那是革与保的矛盾，它在一月革命以前就介决了，全国也是这样，现在大重的又是造反派与逆反派之间的矛盾，“百万雄师”当然不同，因为那里有很大一批保守派又发展起来，如果我们上海把工总司总日宣佈为反革命，赤卫队再起来那就不同了。赤卫队已经垮了，许多赤卫队都参加工总司。郊区问题要明确告诉他们，局号郊区厂，不准加入郊区文化大革命，你们可以搞自己的嘛。将来打死人了，机器打坏了，你们自己负责，这是市革委会的决定。市内工业几个大的言大难的象101厂、江南造船厂、5705工厂象滕色，能不能介决，局一级的革委会春节以前介决，由马天水、王洪文同志负责，几个军事二厂很值得注意，二厂还是一月革命时说的，要抓住要害部门，不要平均使用力量，有些要害部门，你们工总司的力量也要转到这里来，一个针织厂搞得再好，我也愿意放棄，但要害部门无论如何要抓在我们手里，电台、报社将来他到底听不听你的。徐家汇的地方，有那么大的电台，南京路也有，怎么可以私人搞电台（小团体）这些电台只能^在在在革委会手里，要拆掉，北京早已拆了，北京的高音喇叭也不出售，上海也不出售，一律拆起来，没有建立革委会春节以前党六部万要介决

(味、不是指工业局，是八个郊区局)建立了的，能不能开代表会，作些充实调整，没有联合的怎么办，联合又不巩固的怎么办，又要依靠毛主席的指示，依靠群众，依靠群众的认识是不是开代会，有了三结合班子怎么办，革命委员会除了领导群众对敌斗争外，^⑤ 好的革委会建立起来没有威信，是不是与不依靠群众有关，他们也不知道怎么样去依靠。(恢复党组织问题)我总这样想，党组织没有建立起来，很多工作不好开展，有了党组织有了核心，就好办得多了，工厂已有一半以上建立了革委会，党的问题，可以不可在有些单位先走一步，这些都可以交叉进行，一方面搞革委会，已经建立的可以开代表会、工代会、红代会，一开这样就有了一批为大家承认的积极分子，就可以开全市的革命人民代表大会，现在晋五一节，一月革命来不及了，春节开也不行；三、四月也没有好的日子，是不是在五一节开全市的革命人民代表大会，不然九大我们就没有代表团，五一前我们再不开一次代表会代表团怎么出来。如果中央要我们试一试，造一个九大代表团怎么办，这是完全有可能的，开九大的时间估计不会超过国庆，因为今年的国庆节，天安门站的应该是新的国家主席，这就包括人民代表大会在内，就看怎么开法。这一次也可能有些创造性，不准备什么报告，也不准备什么发言稿，大家上去讲一通就算了，我们党的历史上，开代会都是不讲外国人听的，只有八大请了一些外国人，有了外国人，发言就要准备，那是讲给外国人听的（有人说：这么大的会，不准备不行）这是有根据的，列守在党代表大会上讲话，报告就是没有稿子嘛，毛主席在七大作论联合国政府报告，发了稿子，没有念，毛主席讲了稿子还念什么，开九大我们的阵容总要整齐一些，整党不可能整顿完，大的队伍要搞好，估计要半年，半年中间开一次（上海人大）或者五一节前开，（五一游行）五一不游行，国庆也不主张游行嘛；是不是可以考虑一下，如果五一开代会，五一以前我们可以做几件事，我们想，这些事有好处，不会被武斗那类问题牵着跑，五一开全市革命人民大会，革委会大月份也巩固了，代表会都要开了，队伍的管理，起码领导班子应该清理好了吗？现在清理的面太广了，事情来不及做，还是先清理造反派骨干、新干部，五一节的会到底叫什么会（叫：造反派代表会，革命人民代表会；革命人民代表会可以宽一宽，可以保出一身很不好的造反派，也可以保出一批保守派，还要吸收一点革命领导干部参加，因为他们算造反派，又没有参加造反派，

所以又是叫革命领导干部好。

徐景贤：现在存在的问题，中间一层脱节（指：区、县、局）基层恢复党的组织生活，建立党核心小组，中间没有地方批，这样就拖住了整层的后腿，使他们不能前进，我们又没有抓典型，抓先进，开始我们抓介放干口，马天水、王少庸同志介放，对全市、全国有很大的推动，后来抓建立革委会，抓了黄浦区、川沙县、同济大学，对全市有很大推动，大批判抓了爱民扩某厂，上海油墨厂对全市也有很大推动，最近一段抓先进典型不够了，报纸报道也不够！这反映了我们的思想。关于抓要害口门问题，春桥、文元一到上海就提出这个问题。

王承龙：就是那么几条，一，春桥以前，区、县、局革委会建立起来。二，已经建立革委会的，要开代表会。三，抓重要抓要害，老大难问题，各级领导要亲自上第一线。

一月四日，工业组九条意见（对元旦社论，主席指示而撰）

1. 把学习毛泽东思想群众运动，进一步推向新的高潮，要着重抓学习元旦社论，通过学习社论，五大任务要做到家喻户晓，人人知道。各单位要办好毛泽东思想学习班，已经办的要加强领导，没有办的要办起来，打算在二三季度和工老司召开工业系统学治用毛主席最新指示积极分子代表大会，各厂局也可以开，掀起热潮。

2. 整党、建党为中心，把批判修正主义楚克路线深入下去，各局系统都开工作会，整顿工人队伍，机关的阶级斗争盖子要揭深揭透，把干部队伍搞好，当前要抓住重点，在文同时要介放一批干部，另一方面要把专案工作一线加强，把混进党内叛徒、特务、阶级异己份子清除出去，大批判推动大联合，三结合。局革委会在春节前介放，公司关繁性大厂，什么时候介决自己考虑。

3. 大批判、斗、批、攻要深入进行，批判要同工业修正主义路线结合，放在五节以前（七十条批判不够）把工业改革逐步领导起来。各局要抓重点，按毛主席的五七指示，鞍钢宪法、移兵商政指示考虑。

4. 拥军爱民，凡是有支左队伍的单位，局、公司、厂应该修订拥军爱民公约，中央通知新年要开展一个拥军爱民月，没有队伍的单位和群众进行一次拥军爱民教育，头脑要树立起坚定热爱介放军。打算在一月二十三日（中央明确支左）召开军爱民大会，在这大会上表扬一批拥军单位，同时批判联军的坏事，政派介放军声要

坚决斗争。交是不能容许的，那些坏的单位，也要按工业局提供上去。

5. 抓革命促生产，重点是抓精神状态，抓革命精神，保证重点（毛造纸张问题，造纸行业还没有联合，怎么能保证毛造纸张供应任务），要抓几个环节，质量、节约、技术创新、技术革命，突出无产阶级政治，抓思想，同时各厂局抓一下一线指挥员工作，一线指挥员的工作要加劲起来，电业局一线指挥员没有人抓了，从局到基层生产领导班要好好加劲。

《纪实稿，未经本人审阅，仅供参考》

一九六八年一月三日。